

令和5年度 デジタル化実践道場

【実践コース】最終取組報告

株式会社ケー・エヌ・テー

会社紹介

社 名： 株式会社ケ－エヌテ－

代表者： 番 圭右

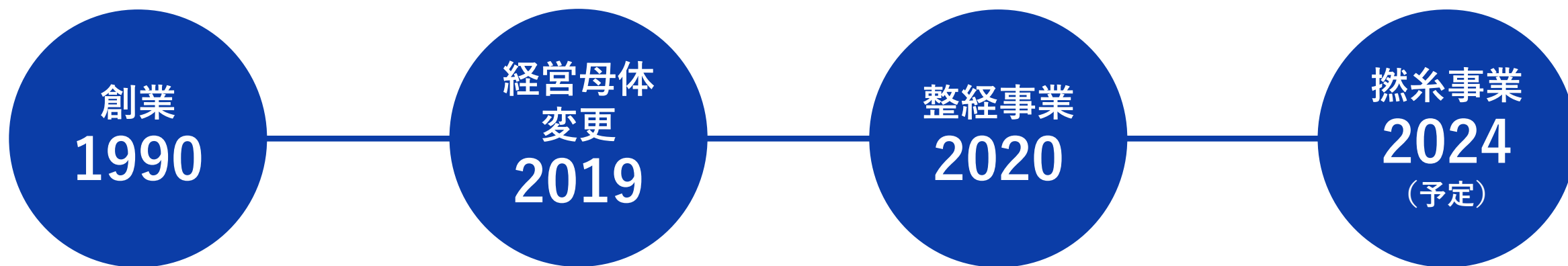
設 立： 1990年2月

資本金： 2000万円

業 績： 7800万円

従業員： 9名

創業33年目の会社です



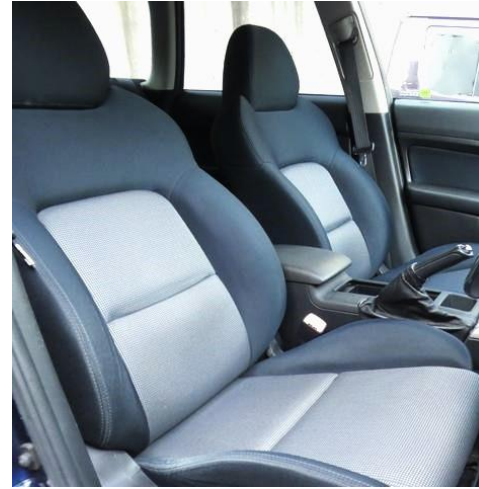
混織糸の委託加工 トリコット整経

混織事業

- ・ 自動車の内装材
- ・ 衣料品、インテリア用品の材料

整経事業

- ・ 自動車向け天井材やシート材向け



工場内の様子



整経機



工場内



混織機



ビーム

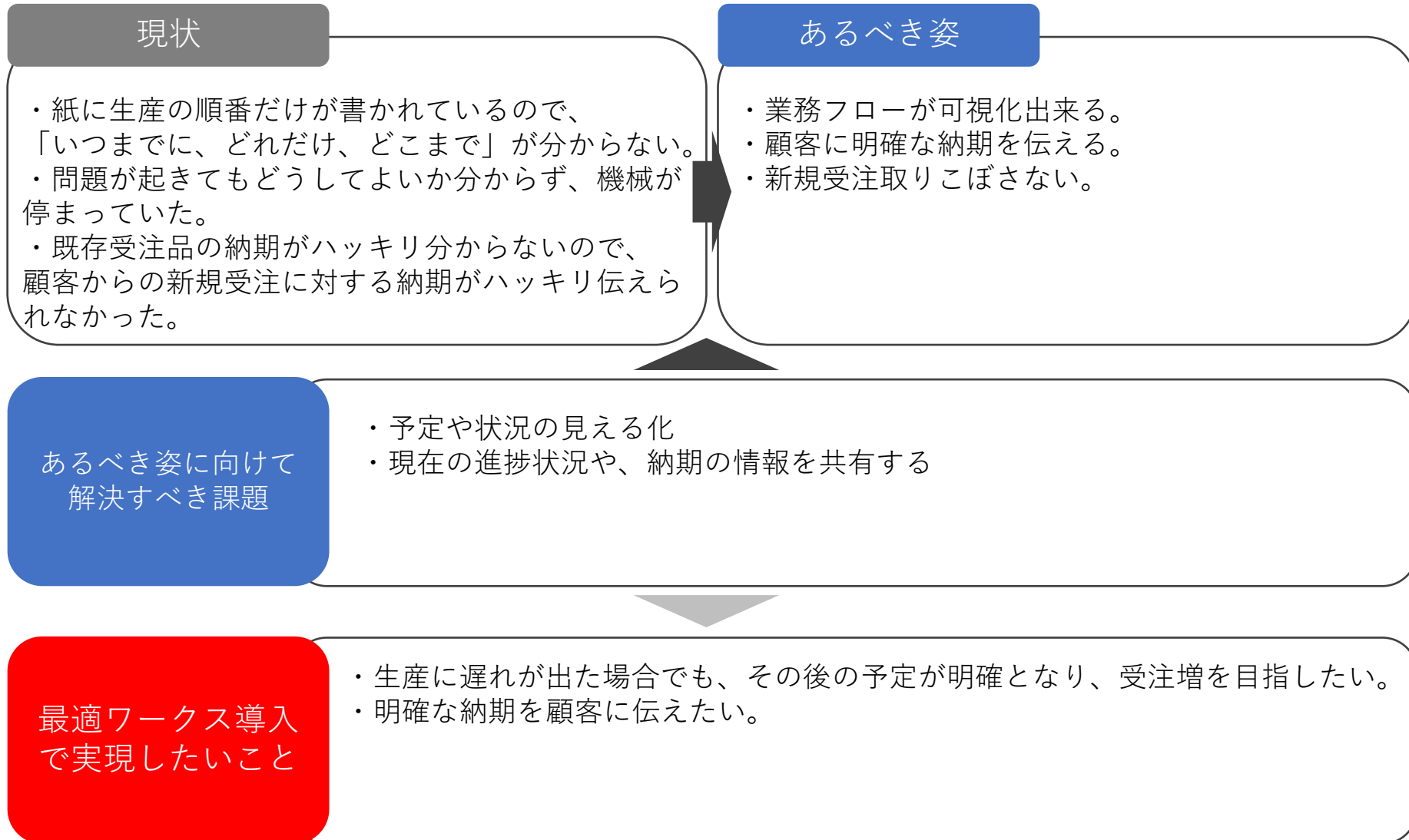


混織製品

実践道場への参加背景

- 細かい注文を効率のよい配置にしたい！
- 機械の稼働ロスを少なくしたい！
- 納期を的確に出したい！

AI生産スケジューラ「最適ワークス」導入の目的



取り組み内容

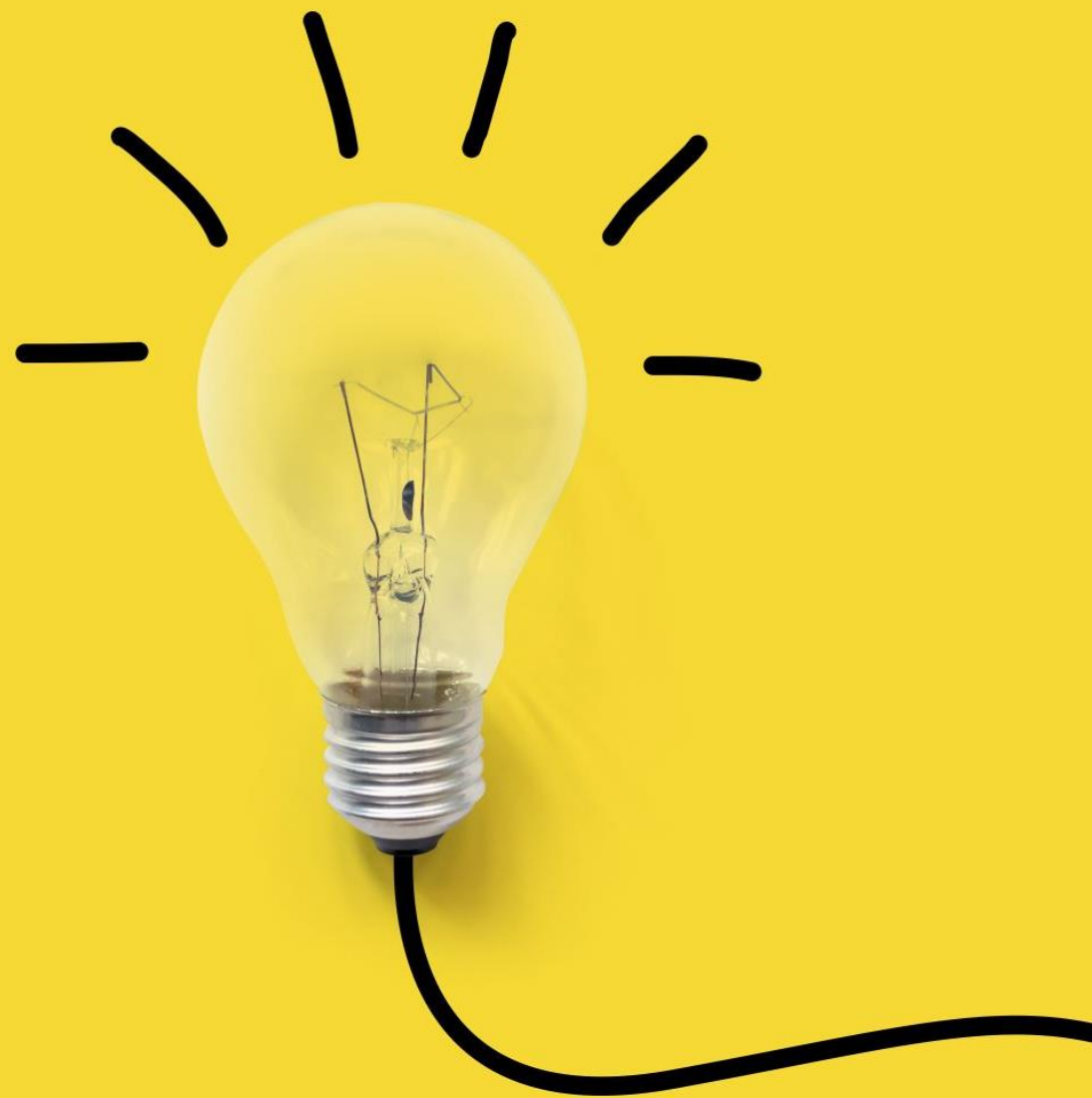
- 業務フローの整理。
- 生産計画を立てるために頭の中にある情報を言語化する。
- 最適ワークスで計画を立案する。
- 情報を可視化する。

取り組み結果①

生産に遅れが出た場合でも、
その後の予定や納期が明確となり、
新規受注案件も取りこぼさない
ようになった。

取り組み結果②

作業員の考え方が
「日」単位の意識から
「時間」単位の意識になった
という想定外の効果を得られました。



今後の展望

最適な計画を立てることができましたが、これに対して「いつ、だれが、どの作業を、どれだけ」といった、より詳細なリアルタイムの情報を掴めるよう、オリジナルの管理システムをつくり、蓄積されたデータを次回生産時に反映できるような仕組みをつくらうという次の課題を見出すことができました。

「改善に終わりなし！」という言葉を常に意識し、省力化につなげて属人化をなくしていきたいです。

所感

実際に最適化ワークスに触ってみて、
当然ですが的確な情報を抽出するためには、
それなりの情報を与えなければいけません。
その為、情報を入力するために現在の作業を
どの部分で切り分けて、その作業が1で行うと
どれだけ時間が掛かるのか？
と、いうことを洗い出すことに苦労しました。

現場では、ある程度のPCスキルがないと、
操作が難しいという意見が出ているので、
突発的な事故が起きた際に、誰でも簡単に
入力できる仕組みになると助かります。