

1 金沢競馬経営改善計画期間(平成19~21年度)の業績概況

(1)石川県営

① 開催実施状況

区分	平成19年度			平成20年度			平成21年度			
	開催日数 (日)	レース数 (レース)	出走頭数 (頭)	開催日数 (日)	レース数 (レース)	出走頭数 (頭)	開催日数 (日)	レース数 (レース)	出走頭数 (頭)	
第1回 ~ 第18回	計画(A)	77	840	8,400	77	840	8,400	77	840	8,400
	実績(B)	77	832	7,718	74	806	7,349	72	782	7,410
	差引(B-A)	-	▲ 8	▲ 682	▲ 3	▲ 34	▲ 1,051	▲ 5	▲ 58	▲ 990

② 収支状況

ア 平成19年度

計画に対し、金沢競馬開催による売得収益は減益となったものの、非開催日における場外発売の増益および歳出削減等により、収支は約11百万円の黒字となった。

単位:百万円

区分	金沢競馬開催による売得額	内訳			場外競馬開催による収入 (業務協力金)	売得外収入及び経費削減等			形式収支	実質収支	
		売得額計	自場発売	他場発売		在宅投票	其他要因	内訳			
								収入増減			経費削減
第1回 ~ 第18回	経営改善計画における計画値(C)	8,893	6,634	1,614	645	564	-	-	-	収支均衡	収支均衡
	実績(D)	8,472	5,964	1,681	827	606	100	▲ 21	121		
	計画との差(D-C)	▲ 421	▲ 670	67	182	42	-	-	-		
	達成率	95.3%	89.9%	104.2%	128.2%	107.4%	-	-	-		
	収支算定額	▲ 131 ①	▲ 155	6	18	42 ②	100 ③	▲ 21	121	11百万円の黒字 ①+②+③	11百万円の黒字

イ 平成20年度

計画に対し、金沢競馬開催による自場発売の売得収益は減益となったものの、他場発売、在宅投票による売得収益の増並びに歳出削減、公営競技納付金制度の変更等により、形式収支は約83百万円の黒字となったが、前年度繰越金、公営競技納付金の翌年度支払い分を控除すると、実質収支は約65百万円の黒字となった。

単位:百万円

区分	金沢競馬開催による売得額	内訳			場外競馬開催による収入 (業務協力金)	売得外収入及び経費削減等			形式収支	実質収支	
		売得額計	自場発売	他場発売		在宅投票	其他要因	内訳			
								収入増減			経費削減
第1回 ~ 第18回	経営改善計画における計画値(E)	8,918	6,502	1,707	709	560	-	-	-	13百万円の黒字	13百万円の黒字
	実績(F)	8,749	5,409	2,259	1,081	563	251	11	240		
	計画との差(F-E)	▲ 169	▲ 1,093	552	372	3	-	-	-		
	達成率	98.1%	83.2%	132.3%	152.5%	100.5%	-	-	-		
	収支算定額	▲ 171 ①	▲ 262	50	41	3 ②	251 ③	11	240	83百万円の黒字 ①+②+③	65百万円の黒字

ウ 平成21年度

計画に対し、金沢競馬開催による自場発売の売得収益は減益となったものの、他場発売、在宅投票による売得収益の増並びに歳出削減等により、収支は約4百万円の黒字となったが、歳入の前年度繰越金、歳出の公営競技納付金を控除した実質収支は約72百万円の赤字となった。

単位:百万円

区分	金沢競馬開催による売得額	内訳			場外競馬開催による収入 (業務協力金)	売得外収入及び経費削減等			形式収支	実質収支	
		売得額計	自場発売	他場発売		在宅投票	其他要因	内訳			
								収入増減			経費削減
第1回 ~ 第18回	経営改善計画における計画値(G)	9,091	6,502	1,809	780	555	-	-	-	33百万円の黒字	33百万円の黒字
	実績(H)	8,306	4,606	2,308	1,392	570	332	83	249		
	計画との差(H-G)	▲ 785	▲ 1,896	499	612	15	-	-	-		
	達成率	91.4%	70.8%	127.6%	178.5%	102.7%	-	-	-		
	収支算定額	▲ 343 ①	▲ 455	45	67	15 ②	332 ③	83	249	4百万円の黒字 ①+②+③	72百万円の赤字

③決算推移(石川県営平成17~21年度)

(単位:百万円)

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	前年比	平成20年度	前年比	平成21年度	前年比	
開催	回数	17	18	18	0.0%	18	0.0%	18	0.0%	
	日数	77	75	77	2.7%	74	▲ 3.9%	72	▲ 2.7%	
	レース数	830	805	832	3.4%	806	▲ 3.1%	782	▲ 3.0%	
	入場者数	274,917	260,626	261,617	0.4%	247,765	▲ 5.3%	225,013	▲ 9.2%	
歳入	売 得 額	8,931	8,618	8,473	▲ 1.7%	8,749	3.3%	8,306	▲ 5.1%	
	売得額(自場分)	7,188	6,595	5,964	▲ 9.6%	5,409	▲ 9.3%	4,606	▲ 14.9%	
	売得額(他場分)	1,305	1,474	1,681	14.1%	2,259	34.3%	2,308	2.2%	
	売得額(在宅分)	438	548	827	50.9%	1,081	30.7%	1,392	28.7%	
	業 務 協 力 金	344	471	606	28.4%	563	▲ 7.0%	570	1.3%	
	開催期間分	203	342	479	39.8%	439	▲ 8.4%	471	7.3%	
	冬期発売分	141	129	127	▲ 1.8%	125	▲ 1.6%	100	▲ 20.0%	
	前 年 度 繰 越 金	0	0	0	0.0%	11	皆増	84	683.4%	
	そ の 他 の 収 入	500	445	365	▲ 17.9%	404	10.7%	313	▲ 22.5%	
	合計 ①	9,774	9,534	9,443	▲ 1.0%	9,727	3.0%	9,272	▲ 4.7%	
歳出	変動費	払戻金	6,622	6,386	6,269	▲ 1.8%	6,475	3.3%	6,163	▲ 4.8%
		納・交付金	161	143	140	▲ 2.1%	68	▲ 51.6%	71	4.4%
		在宅投票費	53	77	109	41.2%	143	31.4%	183	27.8%
		計	6,835	6,607	6,519	▲ 1.3%	6,686	2.6%	6,416	▲ 4.0%
	人件費	職員費	233	205	165	▲ 19.6%	151	▲ 8.5%	137	▲ 9.0%
		賃 金	251	141	137	▲ 2.5%	135	▲ 1.7%	131	▲ 2.8%
		計	484	346	302	▲ 12.7%	286	▲ 5.4%	269	▲ 6.1%
	報償費等	報償費	1,062	1,047	1,003	▲ 4.2%	1,018	1.5%	1,013	▲ 0.5%
		広報活動費	72	76	120	58.8%	92	▲ 23.5%	83	▲ 9.5%
		計	1,134	1,123	1,123	0.0%	1,110	▲ 1.2%	1,096	▲ 1.2%
	維持管理費	施設整備費	215	202	177	▲ 12.3%	176	▲ 0.5%	147	▲ 16.4%
		管理運営費	222	217	213	▲ 1.7%	207	▲ 2.8%	172	▲ 17.0%
		計	437	418	390	▲ 6.8%	383	▲ 1.7%	319	▲ 16.7%
	開催経費	委託料	228	299	306	2.6%	295	▲ 3.7%	294	▲ 0.4%
		使用料・賃借料	98	90	81	▲ 9.7%	59	▲ 27.3%	44	▲ 24.9%
負担金・補助金		83	91	60	▲ 34.4%	69	15.7%	51	▲ 26.8%	
その他の支出		251	195	153	▲ 21.9%	157	2.9%	144	▲ 8.1%	
計		660	675	600	▲ 11.1%	580	▲ 3.3%	533	▲ 8.1%	
場外費	場間場外発売費	330	405	498	22.9%	599	20.3%	635	6.0%	
合計 ②	9,881	9,574	9,432	▲ 1.5%	9,645	2.3%	9,268	▲ 3.9%		
収 支 a=①-②		▲ 106	▲ 40	11		83		4		
再収支(a-繰越金等)		▲ 106	▲ 40	11		65		▲ 72		

基 金 残 高	2,157	2,121	2,130	2,138	2,142
---------	-------	-------	-------	-------	-------

(2)金沢市営

① 開催実施状況

区分		平成19年度			平成20年度			平成21年度		
		開催日数 (日)	レース数 (レース)	出走頭数 (頭)	開催日数 (日)	レース数 (レース)	出走頭数 (頭)	開催日数 (日)	レース数 (レース)	出走頭数 (頭)
第1回 ～ 第3回	計画(A)	12	132	1,320	12	132	1,320	12	132	1,320
	実績(B)	12	131	1,195	12	132	1,189	12	132	1,234
	差引(B-A=C)	-	▲ 1	▲ 125	-	-	▲ 131	-	-	▲ 86

② 収支状況

ア 平成19年度

計画に対し、市営競馬開催による売得収益は減益となつたものの、歳出削減により、単年度収支は約6百万円の赤字となった。

単位:百万円

区分		金沢競馬開催による売得額				場外競馬開催 による収入 (業務協力金)	売得外収入及び経費削減等			形式収支	実質収支
		売得額計	内訳				其他要因	内訳			
			自場発売	他場発売	在宅投票			収入増減	経費削減		
第1回 ～ 第3回	経営改善計画に おける計画値(D)	1,507	1,058	338	111	98	-	-	-	7百万円の赤字	7百万円の赤字
	実績(E)	1,405	935	322	148	97	23	0	23		
	計画との差(E-D)	▲ 102	▲ 123	▲ 16	37	▲ 1	-	-	-		
	達成率	93.2%	88.4%	95.3%	133.3%	99.0%	-	-	-		
	収支算定額	▲ 28 ①	▲ 30	▲ 2	4	▲ 1 ②	23 ③	0	23	6百万円の赤字 ①+②+③	6百万円の赤字

イ 平成20年度

計画に対し、市営競馬の金沢競馬場での売上げは減少しているが、電話やインターネット等の在宅投票が伸びている。場間場外発売による協力金収入が伸びたこと並びに経費削減などにより百万円の黒字となった。

単位:百万円

区分		金沢競馬開催による売得額				場外競馬開催 による収入 (業務協力金)	売得外収入及び経費削減等			形式収支	実質収支
		売得額計	内訳				其他要因	内訳			
			自場発売	他場発売	在宅投票			収入増減	経費削減		
第1回 ～ 第3回	経営改善計画に おける計画値(D)	1,512	1,035	355	122	98	-	-	-	収支均衡	収支均衡
	実績(F)	1,399	864	343	192	117	18	0	18		
	計画との差(F-D)	▲ 113	▲ 171	▲ 12	70	19	-	-	-		
	達成率	92.5%	83.5%	96.6%	157.4%	119.4%	-	-	-		
	収支算定額	▲ 36 ①	▲ 43	▲ 1	8	19 ②	18 ③	0	18	1百万円の黒字 ①+②+③	1百万円の黒字

ウ 平成21年度

計画に対し、市営競馬の金沢競馬場での売上げは減少しているが、他場発売、在宅投票による売得収益の増並びに歳出削減等により、収支は約8百万円の黒字となった。

単位:百万円

区分		金沢競馬開催による売得額				場外競馬開催 による収入 (業務協力金)	売得外収入及び経費削減等			形式収支	実質収支
		売得額計	内訳				其他要因	内訳			
			自場発売	他場発売	在宅投票			収入増減	経費削減		
第1回 ～ 第3回	経営改善計画に おける計画値(D)	1,540	1,035	373	132	98	-	-	-	5百万円の黒字	5百万円の黒字
	実績(E)	1,500	824	421	255	108	31	1	30		
	計画との差(E-D)	▲ 40	▲ 211	48	123	10	-	-	-		
	達成率	97.4%	79.6%	112.9%	193.2%	110.2%	-	-	-		
	収支算定額	▲ 33 ①	▲ 51	4	14	10 ②	31 ③	1	30	8百万円の黒字 ①+②+③	7百万円の黒字

③決算推移(金沢市営平成17~21年度)

(単位:百万円)

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	前年比	平成20年度	前年比	平成21年度	前年比
開催	回数	3	3	3	0.0%	3	0.0%	3	0.0%
	日数	12	12	12	0.0%	12	0.0%	12	0.0%
	レース数	132	132	131	▲ 0.8%	132	0.8%	132	0.0%
	入場者数	44,628	43,495	41,898	▲ 3.7%	40,159	▲ 4.2%	41,104	2.4%
歳入	売得額	1,586	1,438	1,405	▲ 2.3%	1,399	▲ 0.4%	1,500	7.2%
	売得額(自場分)	1,177	1,077	935	▲ 13.2%	864	▲ 7.6%	824	▲ 4.6%
	売得額(他場分)	341	282	322	14.2%	343	6.5%	421	22.7%
	売得額(在宅分)	68	79	148	87.3%	192	29.7%	255	32.8%
	業務協力金	58	83	97	16.9%	117	20.6%	108	▲ 7.7%
	開催期間分	46	68	85	25.0%	98	15.3%	98	0.0%
	冬期発売分	12	15	12	▲ 20.0%	19	58.3%	10	▲ 47.4%
	前年度繰越金	0	0	0	0.0%	0	0.0%	1	皆増
	その他の収入	23	41	21	▲ 48.8%	11	▲ 47.6%	14	27.3%
	合計①	1,667	1,562	1,523	▲ 2.5%	1,527	0.3%	1,623	6.3%
歳出	変動費								
	払戻金	1,180	1,068	1,047	▲ 2.0%	1,038	▲ 0.9%	1,114	7.3%
	納・交付金	16	11	11	0.0%	11	0.0%	11	0.0%
	計	1,196	1,079	1,058	▲ 1.9%	1,049	▲ 0.9%	1,125	7.3%
	人件費								
	職員費	11	10	10	0.0%	7	▲ 30.0%	7	0.0%
	賃金	19	5	5	0.0%	6	20.0%	6	0.0%
	計	30	15	15	0.0%	13	▲ 13.3%	13	0.0%
	報償費	179	168	165	▲ 1.8%	159	▲ 3.6%	167	5.0%
	維持管理費								
	施設使用料	54	55	50	▲ 9.1%	50	0.0%	44	▲ 12.0%
県負担金	84	80	83	3.8%	86	3.6%	80	▲ 7.0%	
計	138	135	133	▲ 1.5%	136	2.3%	124	▲ 8.8%	
開催経費									
負担金・補助金	9	8	1	▲ 87.5%	1	0.0%	1	0.0%	
その他の支出	134	159	156	▲ 1.9%	167	7.1%	185	10.8%	
計	143	167	157	▲ 6.0%	168	7.0%	186	10.8%	
合計②	1,686	1,564	1,529	▲ 2.2%	1,526	▲ 0.2%	1,615	5.8%	
収支 a=①-②	▲ 19	▲ 2	▲ 6		1		8		
再収支(a-繰越金等)	▲ 19	▲ 2	▲ 6		1		7		

基金残高	320	319	313	315	317
------	-----	-----	-----	-----	-----

(3)県・市営合算決算推移(平成17~21年度)

(単位:百万円)

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	前年比	平成20年度	前年比	平成21年度	前年比
開催	回数	20	21	21	0.0%	21	0.0%	21	0.0%
	日数	89	87	89	2.3%	86	▲ 3.4%	84	▲ 2.3%
	レース数	962	937	963	2.8%	938	▲ 2.6%	914	▲ 2.6%
	入場者数	319,545	304,121	303,515	▲ 0.2%	287,924	▲ 5.1%	266,117	▲ 7.6%
歳入合計①	11,441	11,096	10,966	▲ 1.2%	11,254	2.6%	10,895	▲ 3.2%	
歳出合計②	11,567	11,138	10,961	▲ 1.6%	11,171	1.9%	10,883	▲ 2.6%	
収支 a=①-②	▲ 125	▲ 42	5		84		12		
再収支(a-繰越金等)	▲ 125	▲ 42	5		66		▲ 65		

基金残高	2,477	2,440	2,443	2,453	2,459
------	-------	-------	-------	-------	-------

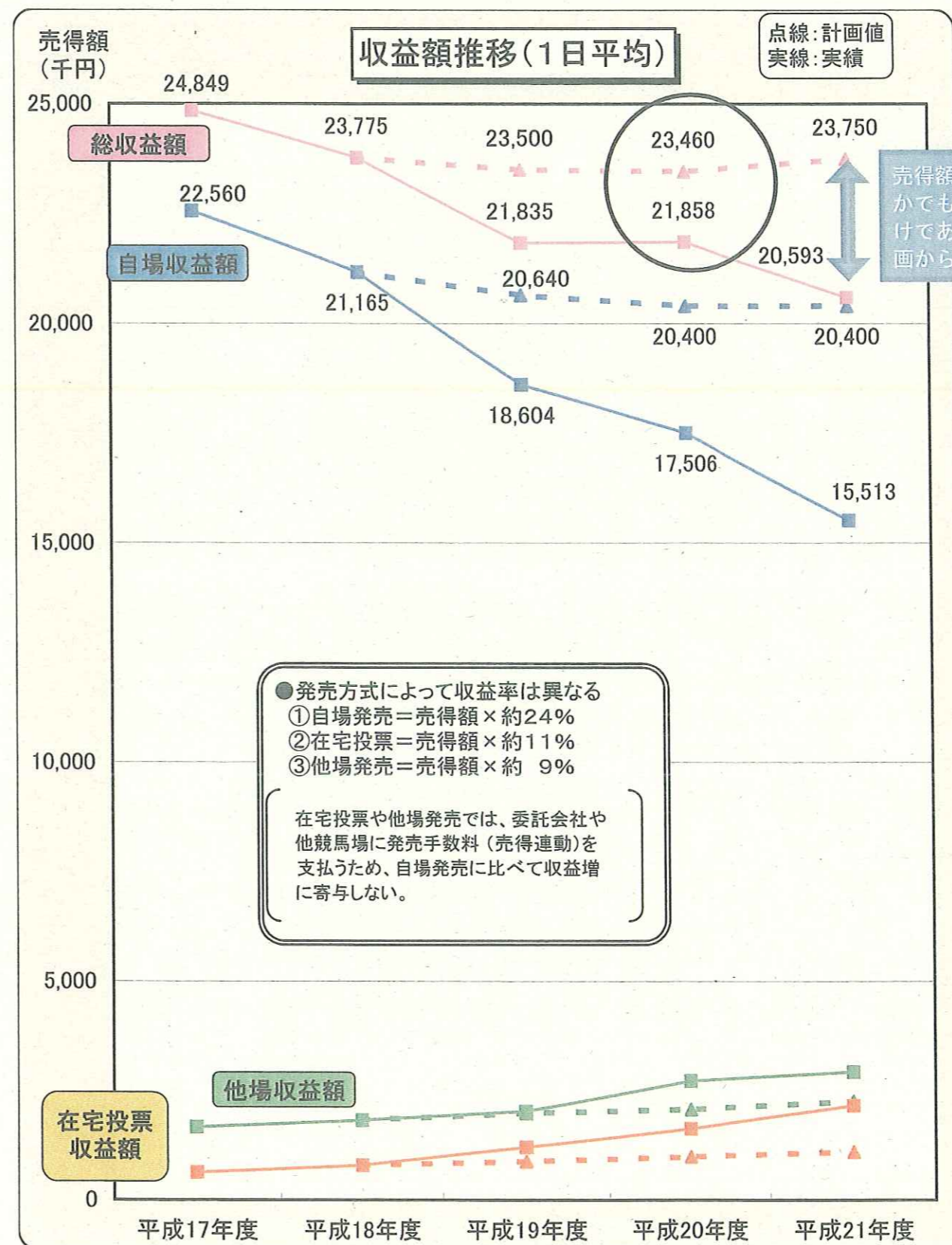
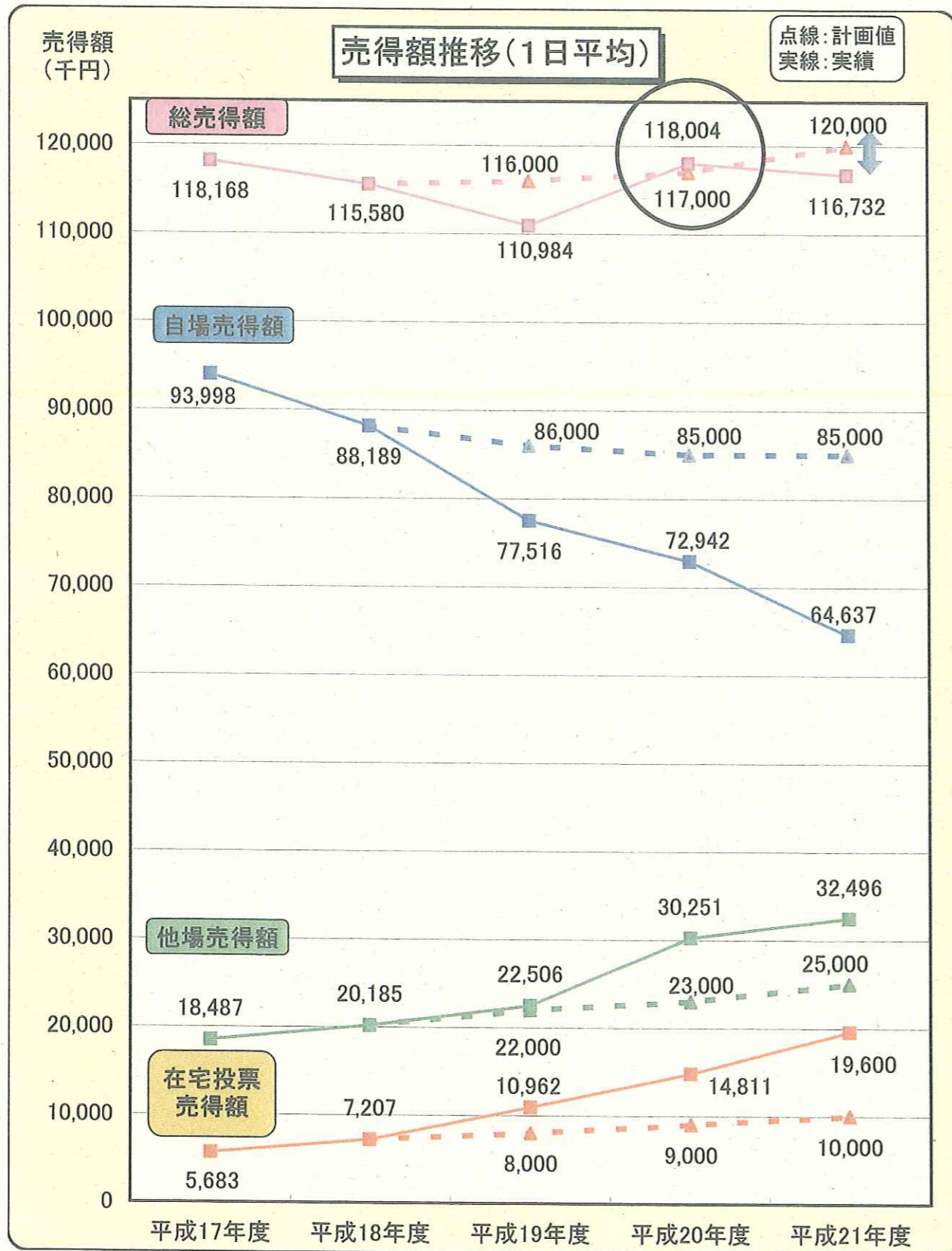
(4) 経営改善計画と実績の乖離について(1日平均売得額及び収益額の推移) ※縣市込

●売得額

自場発売は大きく下落しているが、在宅投票、他場発売が経営改善計画値を超えて増加したため、経営改善計画最終年度である平成21年度の総売得額では計画値から▲3%の減にとどまっている。

●収益額

売得額から払戻金等各発売方式の売得額に連動して発生する経費を差し引いた収益額(粗利)では、利益率の高い自場発売の売得額の落ち込みのため大きく悪化、平成21年度は計画値から▲13%の収益不足。特に、総売得額で計画の目標値を達成している平成20年度であっても、実際の収益は経営改善計画値を下回っており、売得額が増加しても収支が改善されていない状況にある。



(注)収益額は理論値

(5) 全国地方競馬単年度収支状況

単位:百万円

主催者	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
北海道	▲ 1,337	▲ 1,386	▲ 14,950	▲ 985	▲ 857	▲ 463	▲ 307
帯広市	▲ 347	▲ 658	▲ 753	▲ 715	▲ 101	▲ 29	▲ 97
岩手県競馬組合	▲ 3,922	▲ 3,823	▲ 3,828	▲ 3,059	5	54	▲ 65
上山市	▲ 1,284	—	—	—	—	—	—
栃木県	▲ 1,968	—	—	—	—	—	—
群馬県競馬組合	▲ 679	—	—	—	—	—	—
埼玉県浦和競馬組合	183	▲ 418	540	375	666	1,116	397
千葉県競馬組合	291	▲ 237	▲ 202	191	174	643	▲ 48
特別区競馬組合	▲ 737	▲ 3,974	▲ 441	743	361	206	▲ 412
神奈川県川崎競馬組合	20	▲ 273	321	827	1,138	739	285
岐阜県地方競馬組合	▲ 492	▲ 516	▲ 93	203	223	190	▲ 145
愛知県競馬組合	▲ 416	▲ 328	▲ 1,029	32	79	151	▲ 78
兵庫県競馬組合	▲ 207	▲ 829	▲ 468	340	32	113	11
福山市	▲ 455	▲ 939	52	93	49	▲ 42	▲ 108
高知県競馬組合	76	▲ 117	▲ 43	▲ 98	▲ 120	▲ 22	▲ 124
佐賀県競馬組合	▲ 263	▲ 501	▲ 635	▲ 231	10	72	▲ 12
荒尾競馬組合	▲ 217	▲ 183	▲ 155	▲ 710	▲ 101	▲ 85	▲ 45

出典:地方競馬に関する資料(地方競馬全国協会作成)及び主催者聞き取り

石川県	▲ 402	▲ 204	▲ 106	▲ 40	11	72(65)	▲ 72
金沢市	▲ 101	▲ 94	▲ 19	▲ 2	▲ 6	1	6

(注)表中():実質単年度収支

2 歳入(本場開催分)

(1) 開催成績

① 収入等の推移

- ・ 入場者数、1人当たり購入単価とも毎年減少を続けている。
- ・ 収益額(1日平均)は平成20年度を除き毎年減少している。

表:収入等の推移(県・市合計)

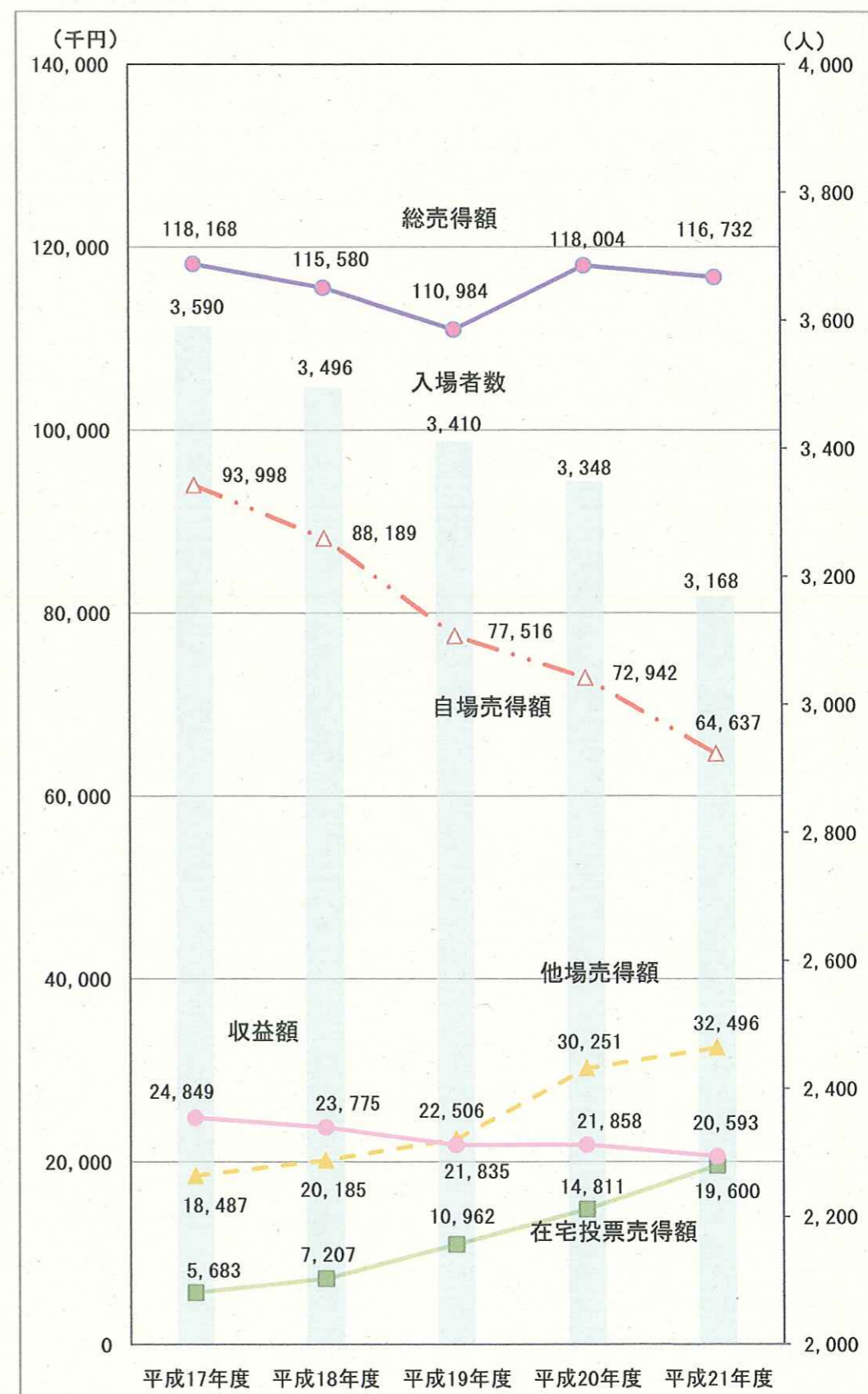
(単位:日、人、千円)

項目	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度		平成21年度			
				増減率	増減率	増減率	増減率		
日数	89	87	89	▲ 2.3%	86	▲ 3.4%	84	▲ 2.3%	
入場者数	319,545	304,121	303,520	▲ 0.2%	287,924	▲ 5.1%	266,117	▲ 7.6%	
1日平均	3,590	3,496	3,410	▲ 2.4%	3,348	▲ 1.8%	3,168	▲ 5.4%	
売得額	10,516,955	10,055,499	9,877,553	▲ 1.8%	10,148,368	▲ 2.7%	9,805,528	▲ 3.4%	
1日平均	118,168	115,580	110,984	▲ 4.0%	118,004	▲ 6.3%	116,732	▲ 1.1%	
売得額内訳	自場分①								
	1日平均	93,998	88,189	77,516	▲ 12.1%	72,942	▲ 5.9%	64,637	▲ 11.4%
	1人当たり購入単価	26.2	25.2	22.7	▲ 9.9%	21.8	▲ 4.1%	20.4	▲ 6.4%
	構成比	79.5%	76.3%	69.8%	▲ 8.5%	61.8%	▲ 11.5%	55.4%	▲ 10.4%
	他場分②								
	1日平均	18,487	20,185	22,506	▲ 11.5%	30,251	▲ 34.4%	32,496	▲ 7.4%
	構成比	15.6%	17.5%	20.3%	▲ 16.1%	25.6%	▲ 26.4%	27.8%	▲ 8.6%
	在宅投票分③								
	1日平均	5,683	7,207	10,962	▲ 52.1%	14,811	▲ 35.1%	19,600	▲ 32.3%
	構成比	4.8%	6.2%	9.9%	▲ 58.4%	12.6%	▲ 27.1%	16.8%	▲ 33.8%
収益額	2,211,520	2,068,395	1,943,329	▲ 6.0%	1,879,782	▲ 3.3%	1,729,847	▲ 8.0%	
1日平均	24,849	23,775	21,835	▲ 8.2%	21,858	▲ 0.1%	20,593	▲ 5.8%	
収益額内訳	自場分①×0.24								
	1日平均	22,560	21,165	18,604	▲ 12.1%	17,506	▲ 5.9%	15,513	▲ 11.4%
	他場分②×0.09								
	1日平均	1,664	1,817	2,026	▲ 11.5%	2,723	▲ 34.4%	2,925	▲ 7.4%
	在宅投票分③×0.11								
1日平均	625	793	1,206	▲ 52.1%	1,629	▲ 35.1%	2,156	▲ 32.3%	

(注) 収益額は理論値

(自場収益額=自場発売の売得額×24% 他場収益額=他場発売の売得額×9% 在宅投票収益額=在宅投票の売得額×11%)

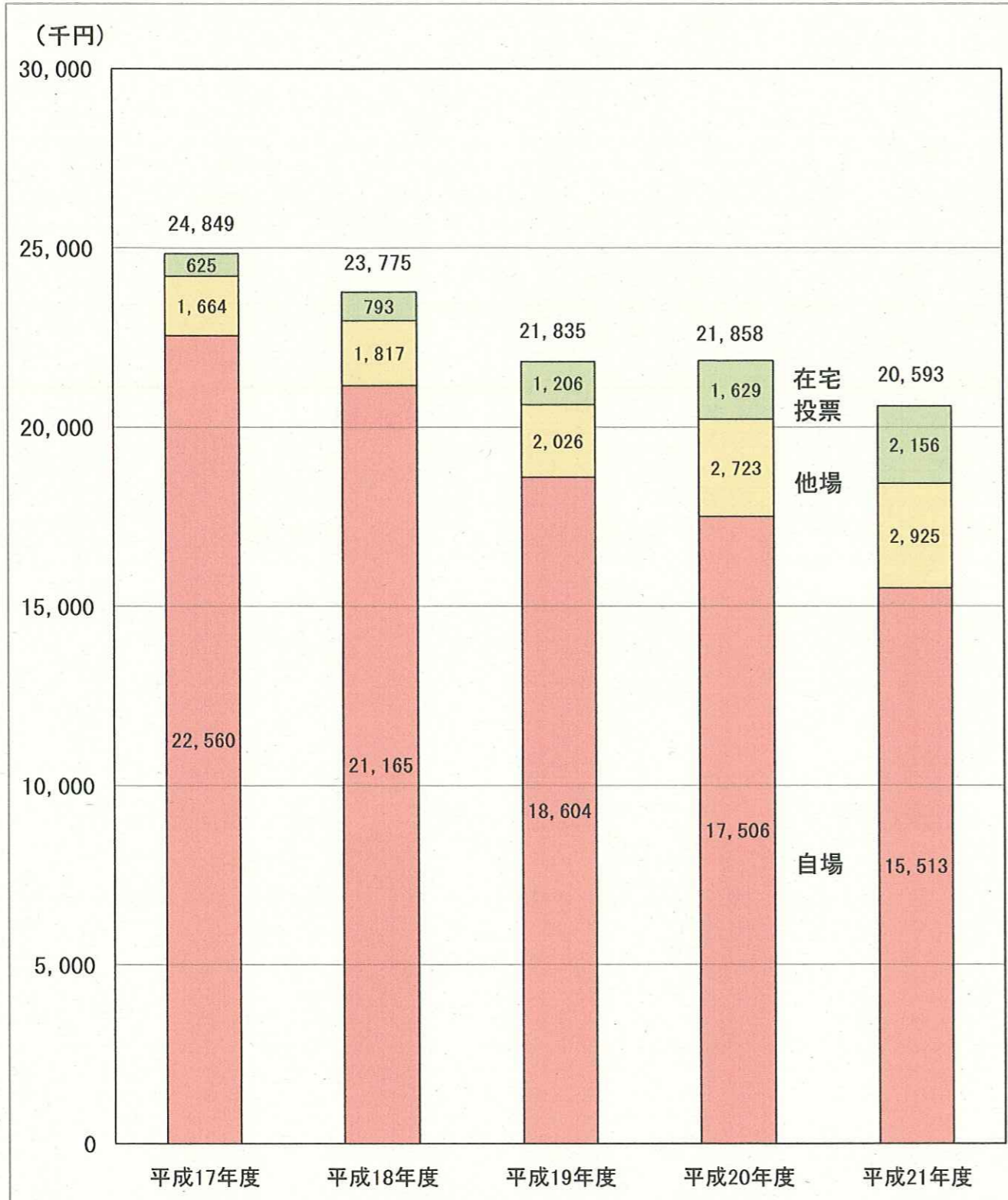
図1:方式別売得額(1日平均)・収益額(1日平均)・入場者数(1日平均)
(県・市合計)



② 収益額(1日平均)内訳の推移

他場及び在宅投票(インターネット等)収益額は毎年増加しているが、自場収益額の減少が著しいため、収益額は平成20年度を除き毎年減少を続けている。

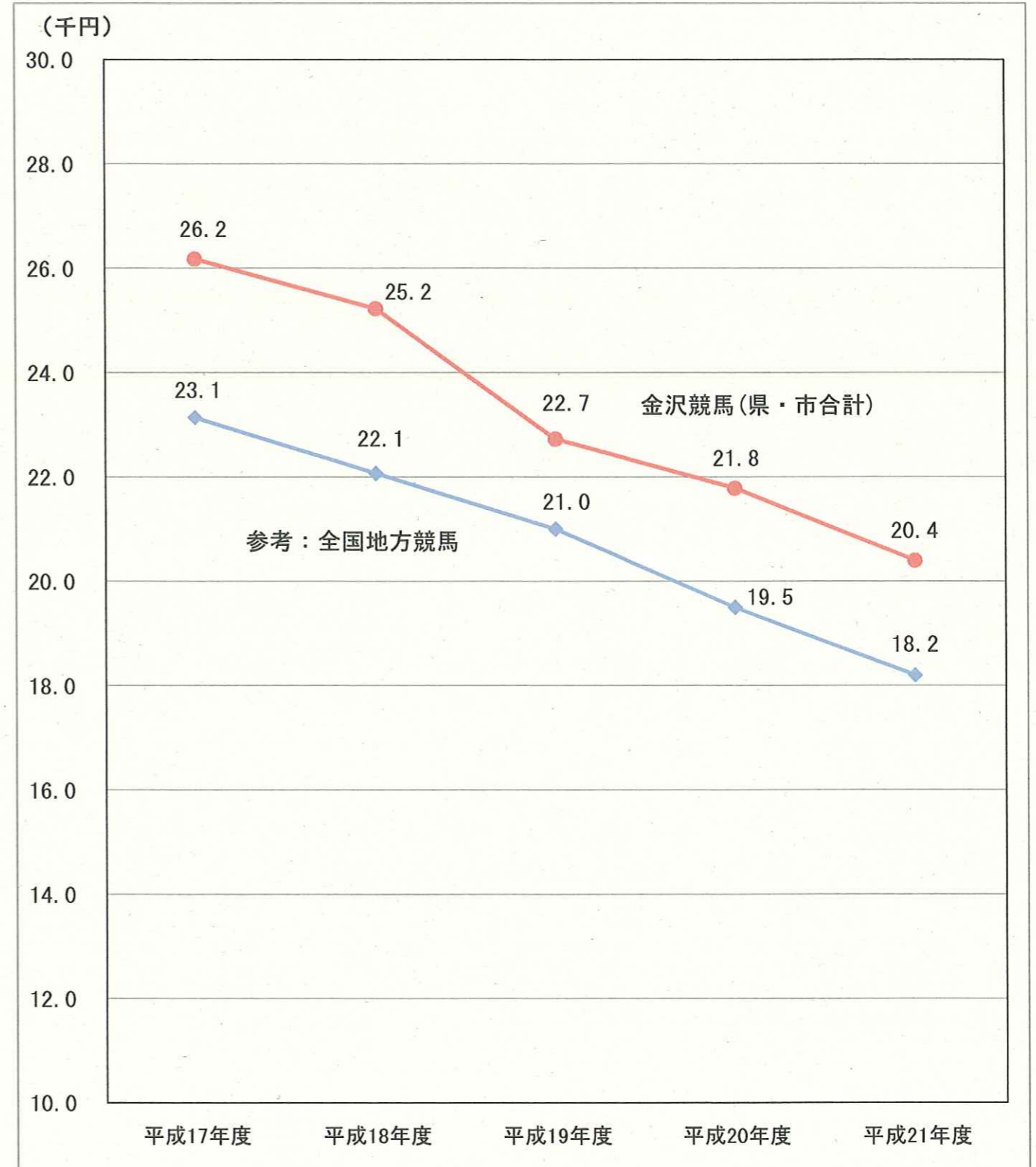
図2:方式別収益額(1日平均)(県・市合計)



③ 1人当たり購入単価の推移

1人当たり購入単価(自場発売)は、毎年減少している。

図3:1人当たり購入単価(自場発売)(県・市合計)



(2) 全国地方競馬開催成績

① 収入等の推移

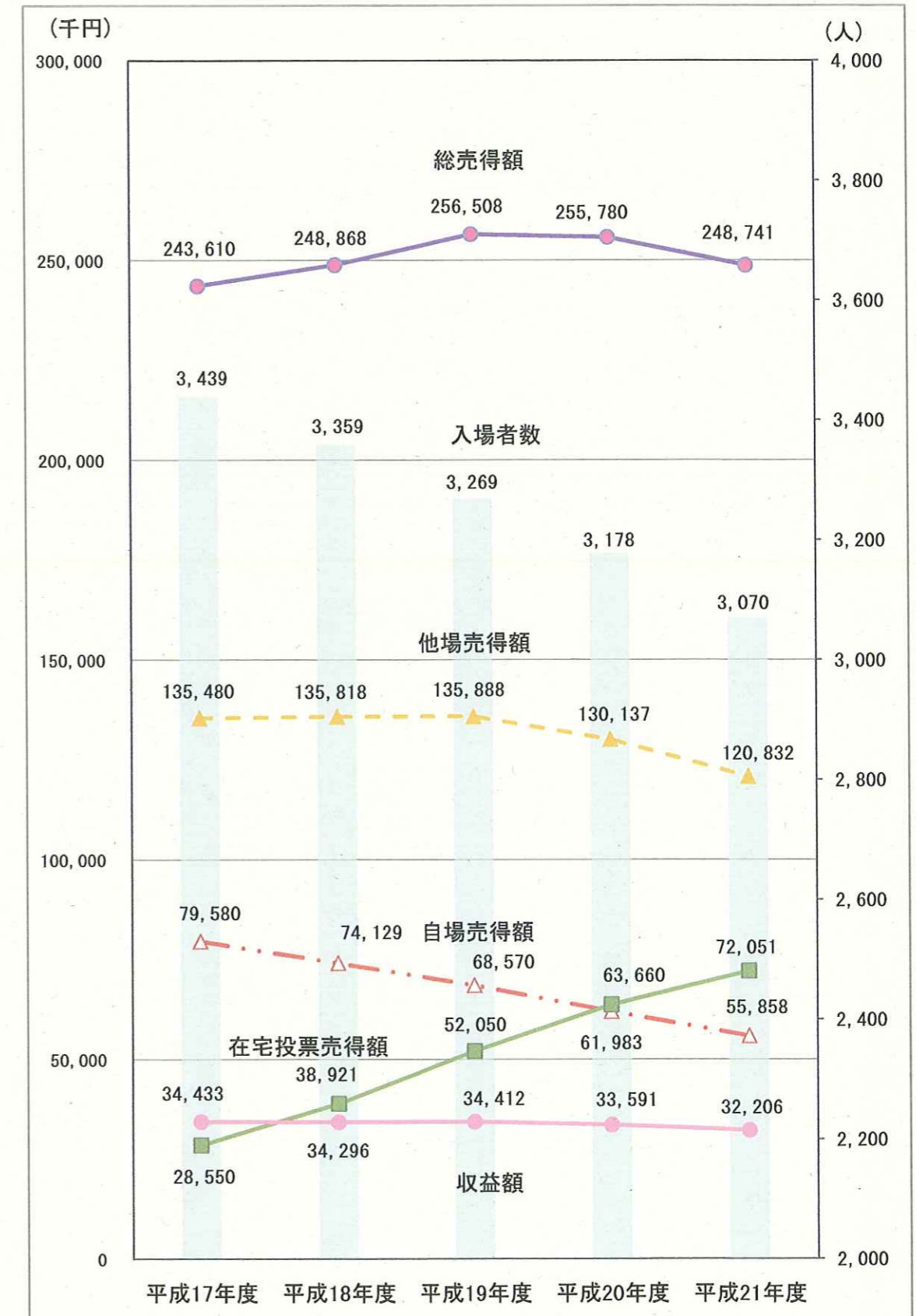
- ・ 入場者数、1人当たり購入単価とも毎年減少を続けている。
- ・ 平成20年度以降、在宅投票(インターネット等)売得額(1日平均)の増加で、自場売得額(1日平均)の減少を補えず、売得額(1日平均)は毎年減少している。
自場売得額(1日平均)は、平成19年度以降、対前年比約7~10%減で推移している。
- ・ 収益額(1日平均)は、平成19年度を除き毎年減少している。

表:収入等の推移

(単位:人、千円)

項目	平成17年度	平成18年度	平成19年度	増減率	平成20年度	増減率	平成21年度	増減率	
入場者数	5,210,503	5,075,281	4,847,353	▲ 4.5%	4,668,169	▲ 3.7%	4,485,554	▲ 3.9%	
1日平均	3,439	3,359	3,269	▲ 2.7%	3,178	▲ 2.8%	3,070	▲ 3.4%	
売得額	369,069,580	376,039,613	380,401,973	▲ 1.2%	375,741,159	▲ 1.2%	363,410,626	▲ 3.3%	
1日平均	243,610	248,868	256,508	▲ 3.1%	255,780	▲ 0.3%	248,741	▲ 2.8%	
売得内訳	自場分①								
	1日平均	120,564,175	112,008,990	101,689,692	▲ 9.2%	91,052,780	▲ 10.5%	81,609,111	▲ 10.4%
	1日平均	79,580	74,129	68,570	▲ 7.5%	61,983	▲ 9.6%	55,858	▲ 9.9%
	1人当たり購入単価	23.1	22.1	21.0	▲ 4.9%	19.5	▲ 7.0%	18.2	▲ 6.7%
	構成比	32.7%	29.8%	26.7%	▲ 10.3%	24.2%	▲ 9.3%	22.5%	▲ 7.3%
	他場分②								
	1日平均	205,252,562	205,221,523	201,521,916	▲ 1.8%	191,171,237	▲ 5.1%	176,535,169	▲ 7.7%
	1日平均	135,480	135,818	135,888	0.1%	130,137	▲ 4.2%	120,832	▲ 7.2%
	構成比	55.6%	54.6%	53.0%	▲ 2.9%	50.9%	▲ 4.0%	48.6%	▲ 4.5%
	在宅投票分③								
1日平均	43,252,843	58,809,100	77,190,365	▲ 31.3%	93,517,142	▲ 21.2%	105,266,346	▲ 12.6%	
1日平均	28,550	38,921	52,050	▲ 33.7%	63,660	▲ 22.3%	72,051	▲ 13.2%	
構成比	11.7%	15.6%	20.3%	▲ 29.8%	24.9%	▲ 22.7%	29.0%	▲ 16.4%	
収益額	52,165,945	51,821,096	51,033,439	▲ 1.5%	49,344,964	▲ 3.3%	47,053,650	▲ 4.6%	
1日平均	34,433	34,296	34,412	0.3%	33,591	▲ 2.4%	32,206	▲ 4.1%	
収益内訳	自場分①×24%								
	1日平均	28,935,402	26,882,158	24,405,526	▲ 9.2%	21,852,667	▲ 10.5%	19,586,187	▲ 10.4%
	1日平均	19,099	17,791	16,457	▲ 7.5%	14,876	▲ 9.6%	13,406	▲ 9.9%
	他場分②×9%								
	1日平均	18,472,731	18,469,937	18,136,972	▲ 1.8%	17,205,411	▲ 5.1%	15,888,165	▲ 7.7%
	1日平均	12,193	12,224	12,230	0.1%	11,712	▲ 4.2%	10,875	▲ 7.2%
在宅投票分③×11%									
1日平均	4,757,813	6,469,001	8,490,940	▲ 31.3%	10,286,886	▲ 21.2%	11,579,298	▲ 12.6%	
1日平均	3,140	4,281	5,726	▲ 33.7%	7,003	▲ 22.3%	7,926	▲ 13.2%	

図1:方式別売得額(1日平均)・収益額(1日平均)・入場者数(1日平均)



(注) 収益額は理論値

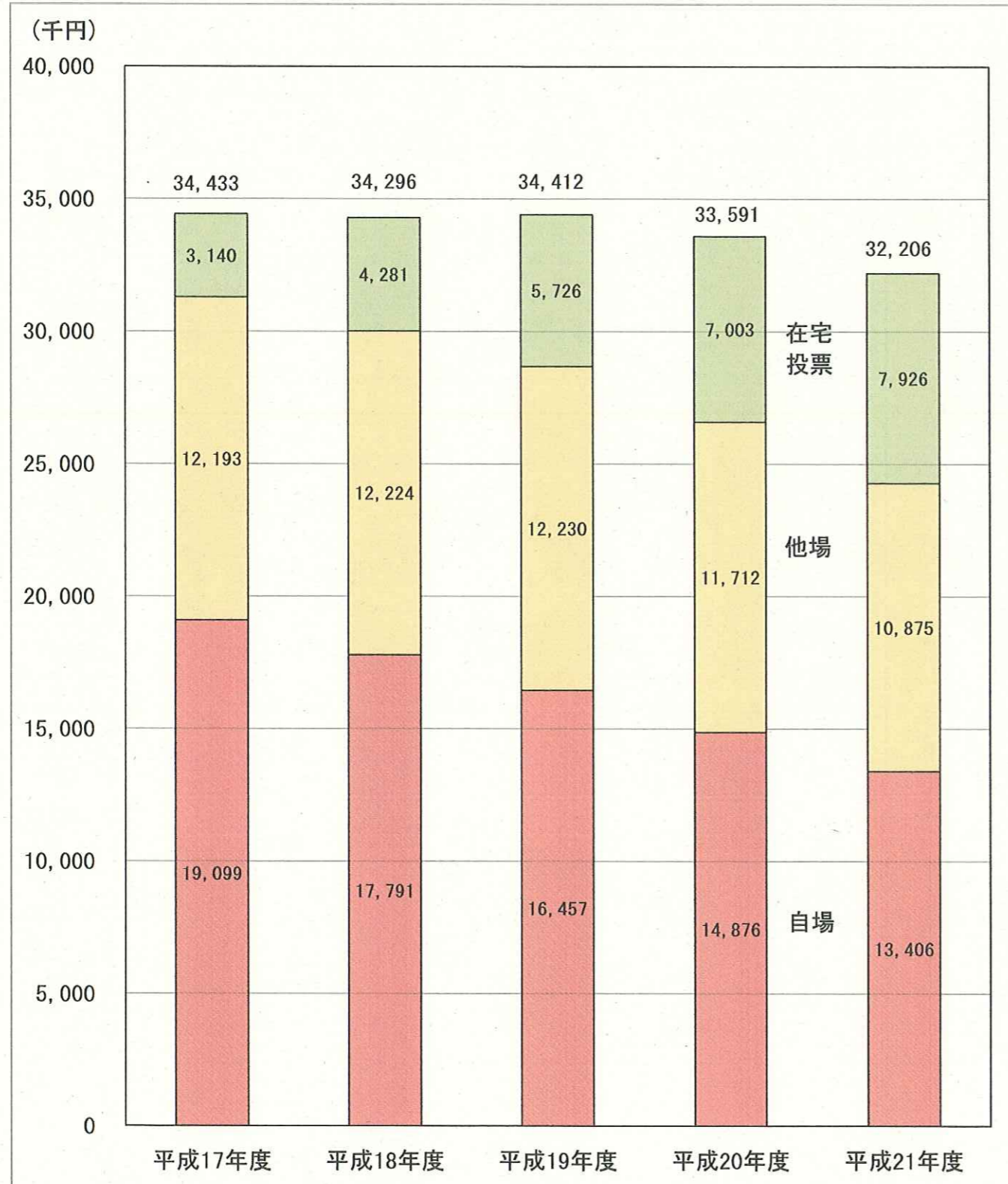
(自場収益額=自場発売の売得額×24% 他場収益額=他場発売の売得額×9% 在宅投票収益額=在宅投票の売得額×11%)

出典:地方競馬全国協会データ

② 収益額(1日平均)内訳の推移

自場収益額の減少が著しく、その減少分を他場及び在宅投票収益額で補えきれず、収益額は平成19年度を除き毎年減少している。

図2:方式別収益額(1日平均)



③ 1人当たり購入単価の推移

1人当たり購入単価(自場発売)は、毎年減少している。

図3:1人当たり購入単価(自場発売)

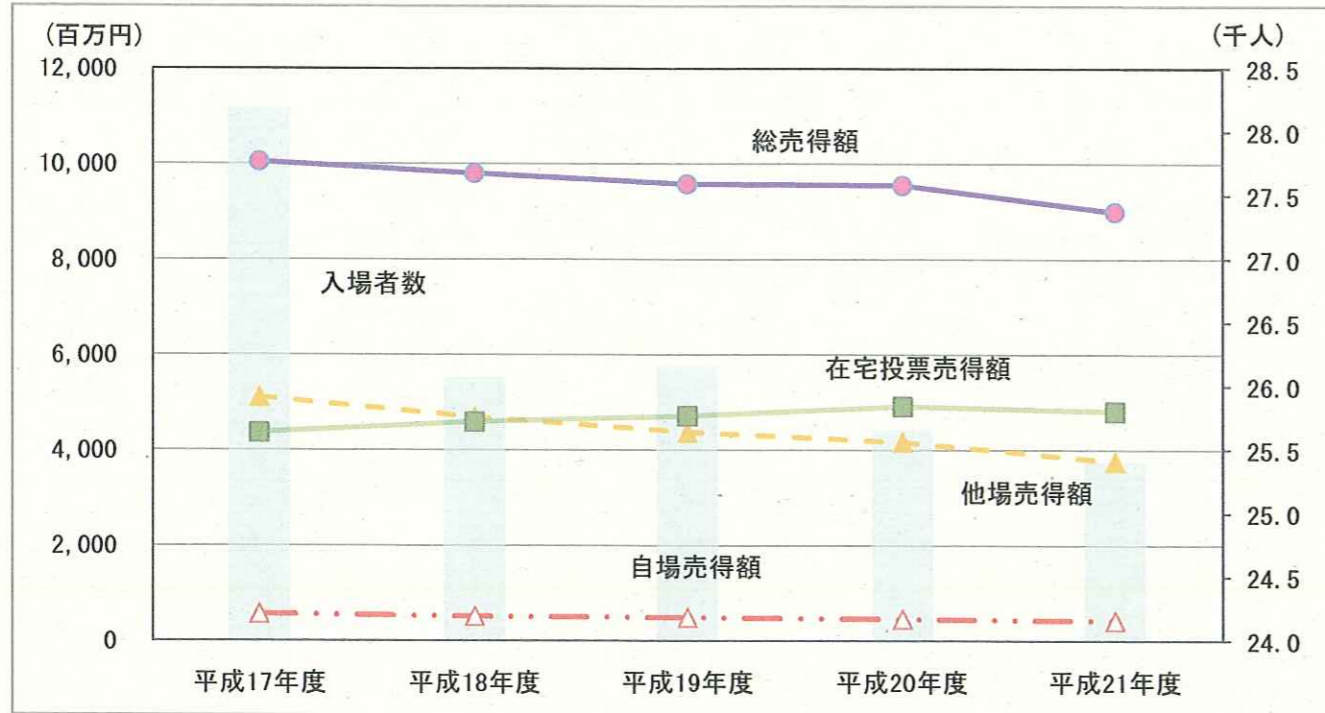


(3) 他の公営競技開催成績

① 方式別売得額(1日平均)・入場者数(1日平均)

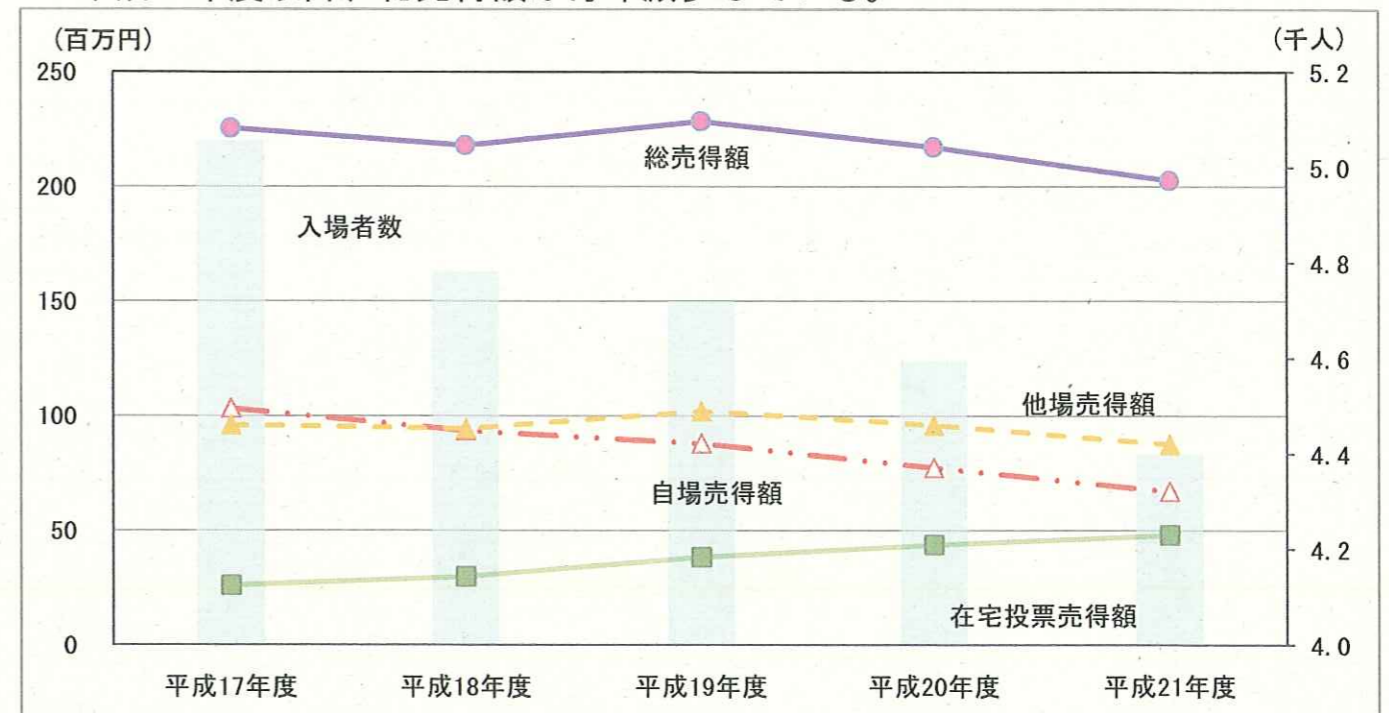
ア 中央競馬(JRA)

毎年、総売得額は減少している。



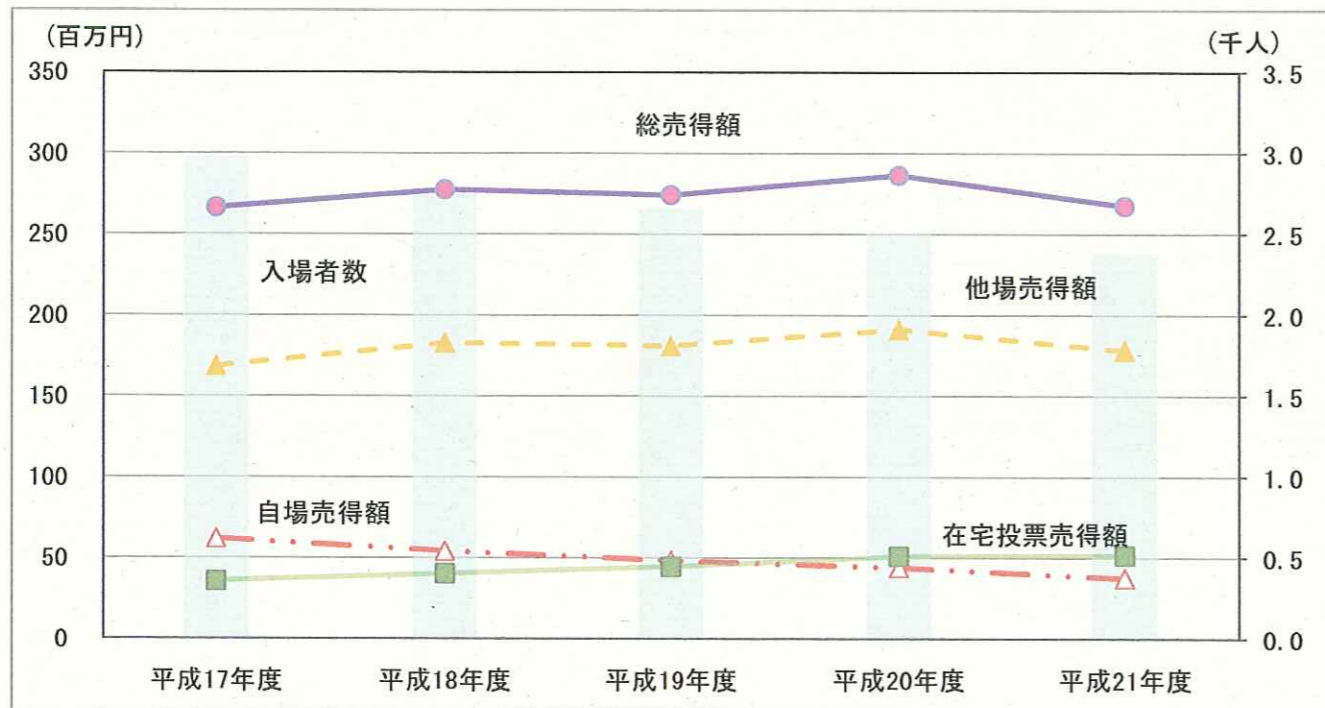
ウ オートレース

他場及び在宅投票売得額の増加に支えられ、平成19年度に総売得額は増加したが、自場売得額の減少が著しく、また、他場売得額の増加も頭打ちしており、平成20年度以降、総売得額は毎年減少している。



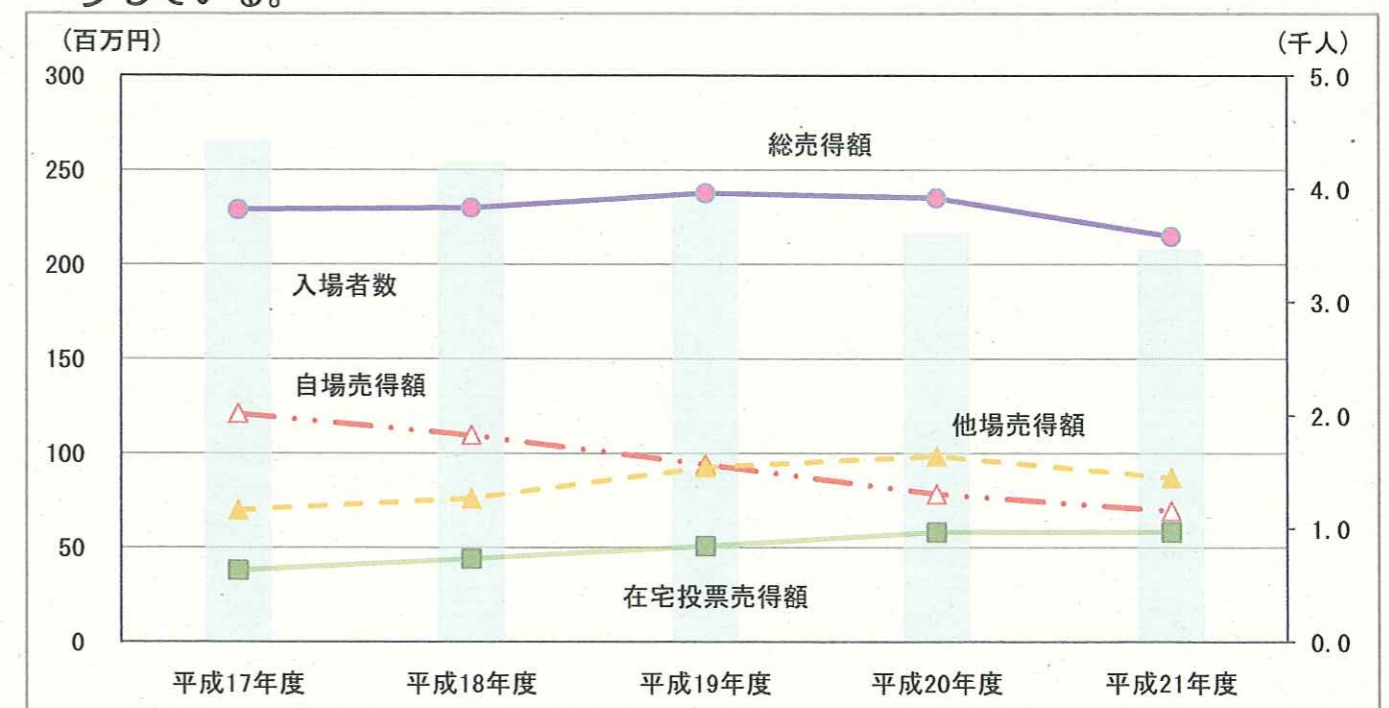
イ 競輪

総売得額に占める他場売得額の割合が高く、自場売得額の落ち込みほど、総売得額は減少していない。



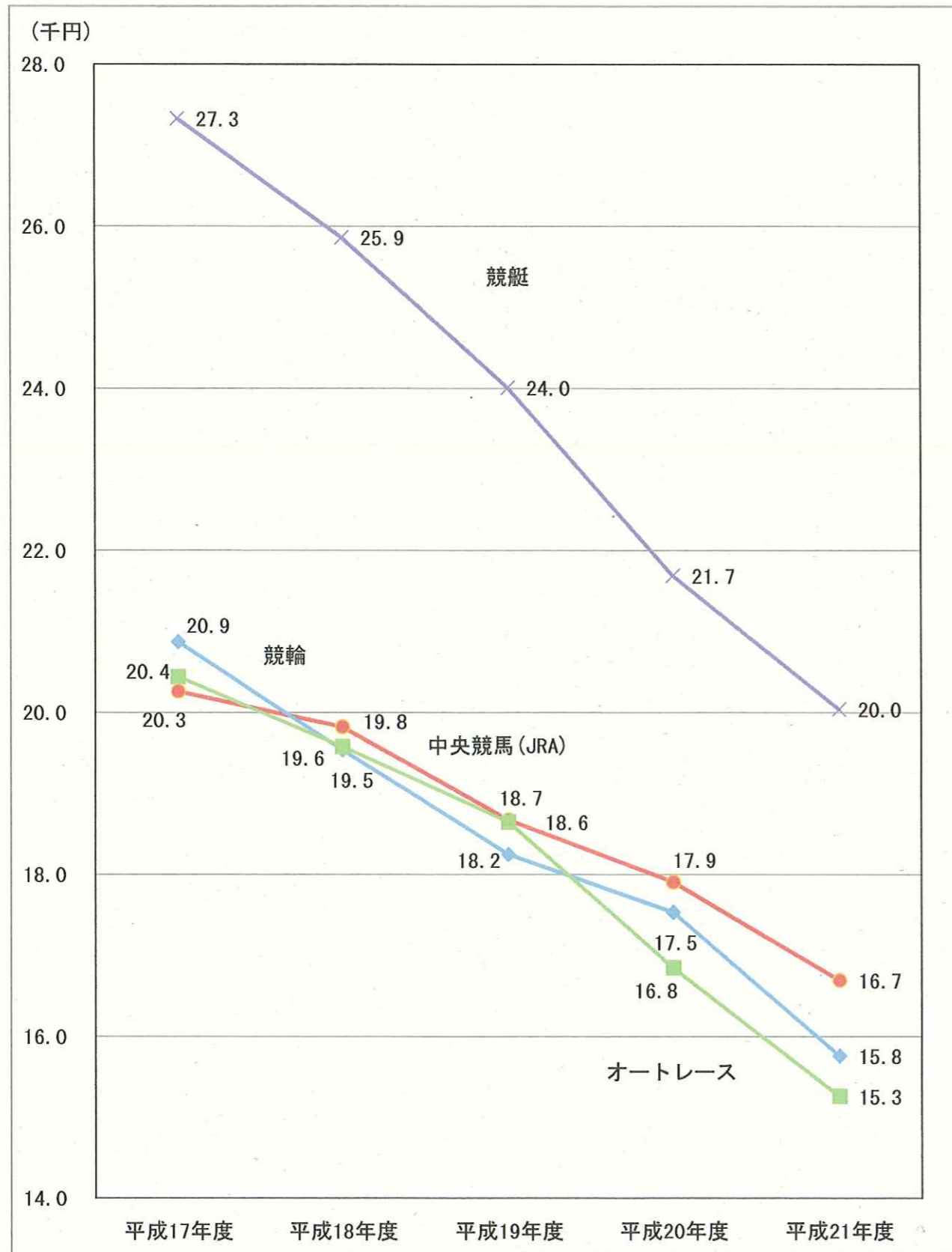
エ 競艇

他場及び在宅投票売得額の増加に支えられ、平成19年度まで総売得額は増加していたが、自場売得額の減少が著しく、平成20年度以降、総売得額は毎年減少している。



② 1人当たり購入単価(自場発売)

各公営競技とも1人当たり購入単価(自場発売)は毎年減少している。



(参考) ギャンブル性余暇市場の推移

ギャンブル性余暇市場は毎年減少している。

図:ギャンブル性余暇市場内訳(年別)

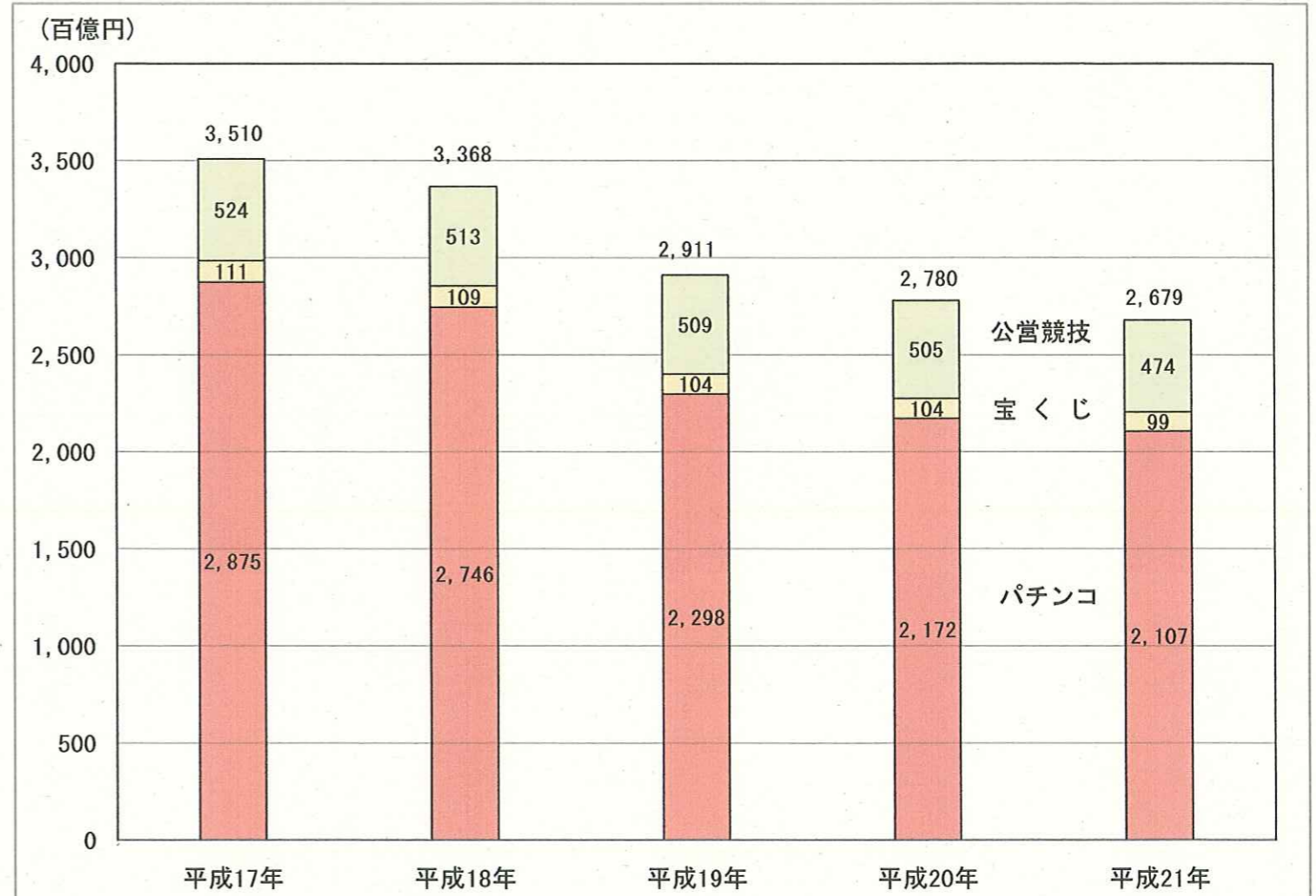


表:ギャンブル性余暇市場

区分	平成17年			平成18年			平成19年			平成20年			平成21年			
	市場規模 百億円	シェア %	増減率 %	市場規模 百億円	シェア %	増減率 %	市場規模 百億円	シェア %	増減率 %	市場規模 百億円	シェア %	増減率 %	市場規模 百億円	シェア %	増減率 %	
公営競技	中央競馬	290	8.2	▲ 2.5	282	8.4	▲ 2.5	276	9.5	▲ 2.3	276	9.9	▲ 0.1	259	9.7	▲ 6.1
	地方競馬	37	1.1	0.0	37	1.1	0.0	38	1.3	3.0	38	1.4	▲ 0.5	37	1.4	▲ 3.1
	競輪	89	2.5	▲ 2.9	86	2.6	▲ 2.9	85	2.9	▲ 2.0	81	2.9	▲ 4.1	75	2.8	▲ 7.9
	競艇	98	2.8	▲ 1.3	97	2.9	▲ 1.3	100	3.4	3.1	99	3.6	▲ 0.2	94	3.5	▲ 5.7
	オートレース	11	0.3	▲ 4.4	11	0.3	▲ 4.4	11	0.4	0.0	11	0.4	▲ 1.8	10	0.4	▲ 5.9
小計	524	14.9	▲ 2.2	513	15.2	▲ 2.2	509	17.5	▲ 0.8	505	18.1	▲ 0.8	474	17.7	▲ 6.1	
宝くじ	111	3.1	▲ 1.0	109	3.2	▲ 1.0	104	3.6	▲ 4.6	104	3.7	▲ 0.2	99	3.7	▲ 5.2	
パチンコ	2,875	81.9	▲ 4.5	2,746	81.5	▲ 4.5	2,298	78.9	▲ 16.3	2,172	78.1	▲ 5.5	2,107	78.6	▲ 3.0	
合計	3,510	100.0	▲ 4.0	3,368	100.0	▲ 4.0	2,911	100.0	▲ 13.6	2,780	100.0	▲ 13.5	2,679	100.0	▲ 3.6	

出典:レジャー白書2010

3 業務協力金収入の推移(平成17年度～21年度)

- ① これまで他の競馬場との連携を強化して場外発売日数を増やし、業務協力金の増収を図ってきた。
 ② 1日平均売得額が減少している。

表1:場外発売推移(県市合計)

(単位:千円)

項目	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度		平成21年度		
				増減率	増減率	増減率	増減率	
発売日数	60	113	158	39.8%	151	▲ 4.4%	185	22.5%
売得額	1,463,837	2,784,424	3,813,459	37.0%	3,609,348	▲ 5.4%	3,828,673	6.1%
1日平均	24,397	24,641	24,136	▲ 2.0%	23,903	▲ 1.0%	20,696	▲ 13.4%
業務協力金収入	217,219	413,953	564,380	36.3%	536,894	▲ 4.9%	569,000	6.0%
1日平均	3,620	3,663	3,572	▲ 2.5%	3,556	▲ 0.5%	3,076	▲ 13.5%

表2:場外発売売得推移(地区別)

(単位:千円)

項目	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度		平成21年度		
				増減率	増減率	増減率	増減率	
東海	369,996	855,112	2,195,804	156.8%	1,683,642	▲ 23.3%	1,824,658	8.4%
構成比	25.3%	30.7%	57.6%	26.9p	46.6%	▲ 10.9p	47.7%	1.0p
岩手	906,121	1,420,637	683,919	▲ 51.9%	548,243	▲ 19.8%	654,131	19.3%
構成比	61.9%	51.0%	17.9%	33.1p	15.2%	▲ 2.7p	17.1%	1.9p
九州	22,237	43,474	202,582	366.0%	335,936	65.8%	478,878	42.6%
構成比	1.5%	1.6%	5.3%	3.8p	9.3%	4.0p	12.5%	3.2p
南関東	141,651	363,664	501,098	37.8%	735,595	46.8%	603,911	▲ 17.9%
構成比	9.7%	13.1%	13.1%	0.1p	20.4%	7.2p	15.8%	4.6p
その他	23,832	101,537	230,056	126.6%	305,932	33.0%	267,095	▲ 12.7%
構成比	1.6%	3.6%	6.0%	2.4p	8.5%	2.4p	7.0%	▲ 1.5p
合計	1,463,837	2,784,424	3,813,459	37.0%	3,609,348	▲ 5.4%	3,828,673	6.1%

図1:場外発売日数等

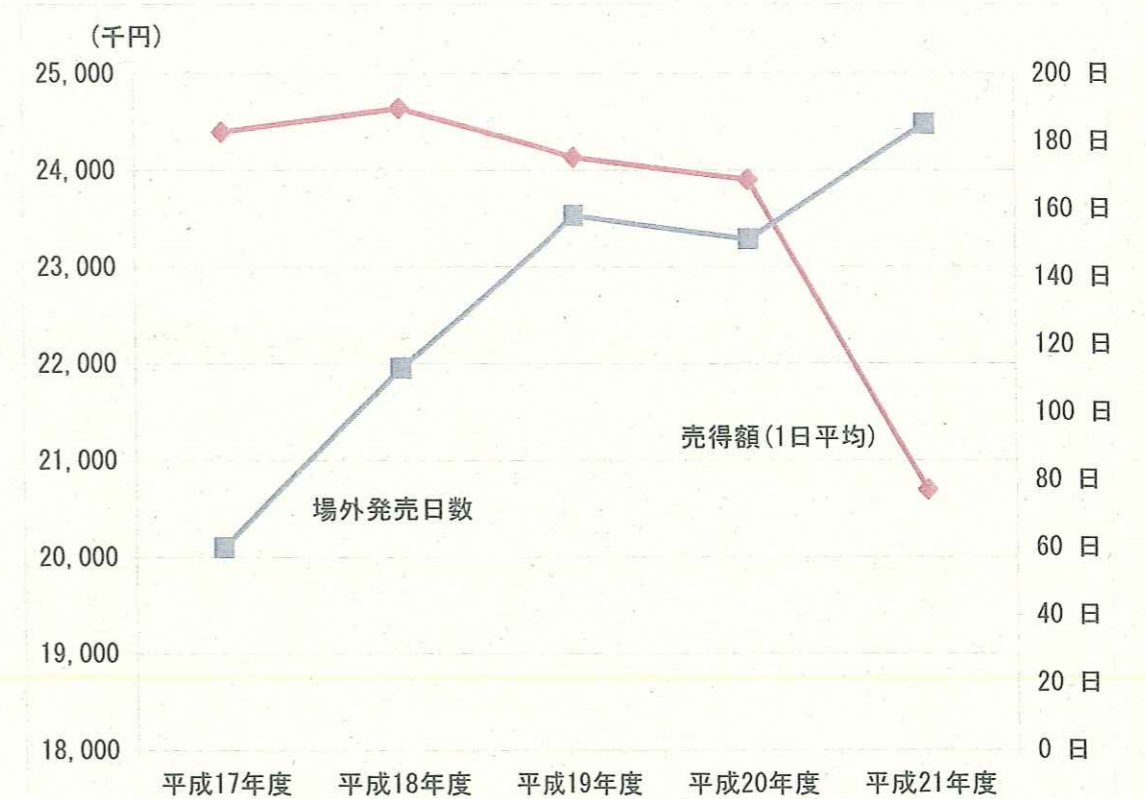
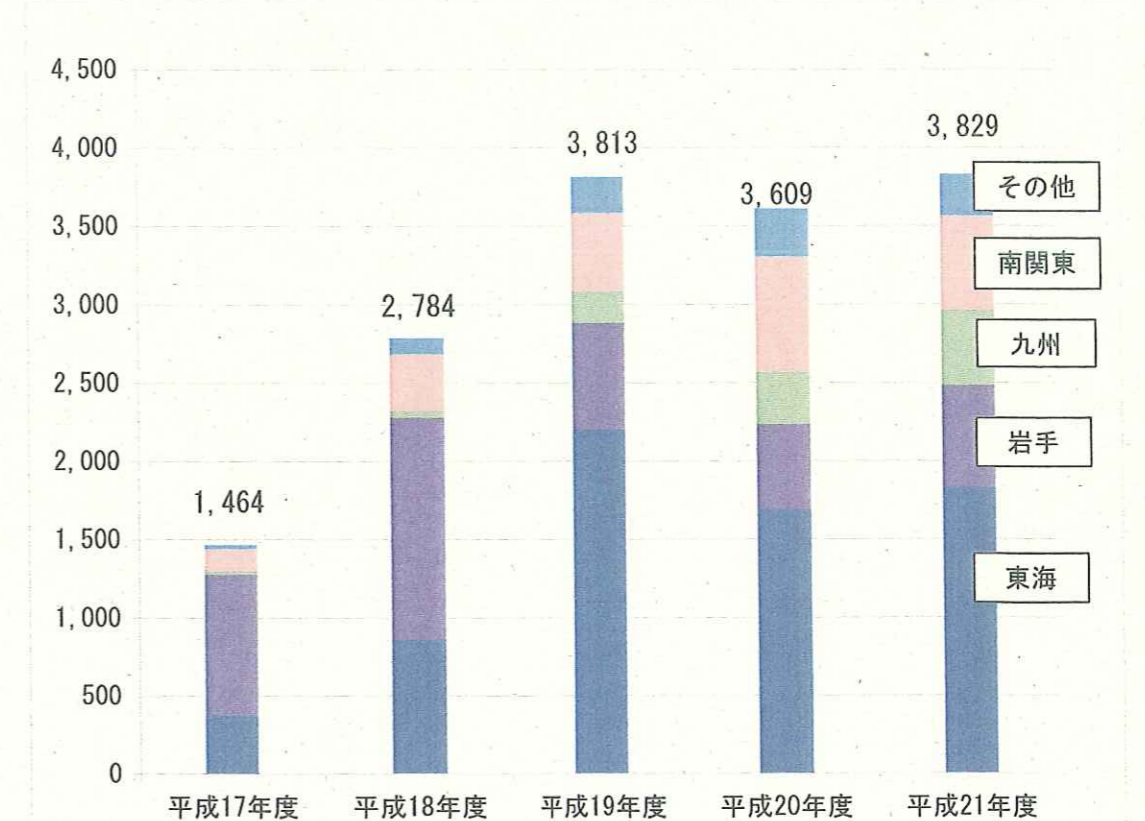


図2:場外発売売得額(年間)



4 歳出（競馬開催にかかる経費等）

(1) 納交付金の推移

① 納交付金として、2団体へ支出

ア 地方競馬全国協会交付金（競馬法第23号の2第1号及び第2号）

- ・ 1号交付金（売得額の0.5%）…畜産振興のための補助に活用
- ・ 2号交付金（売得額の0.2%）…地方競馬の公正かつ円滑な実施等に利用

イ 公営競技納付金（地方財政法第32条の2）

地方債の利子の軽減に資するための資金として、公営競技の収益の一部を地方公共団体金融機構に納付

② 公営競技納付金は、平成19年度までは当該年度に概算払いを行い、翌年度に精算される納付制度であったが、平成20年度に翌年度精算払いに改正された。

（単位：千円）

交付金名等	項目	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
地方競馬全国協会交付金	1号交付金(0.5%)	47,399	46,600	47,721	44,870
	2号交付金(0.2%)	19,554	19,118	19,948	18,693
	合計	66,953	65,718	67,669	63,563
公営競技納付金納付額 （＝当該年度支払額-前年度還付金）		▲15,151	▲1,742	▲65,662	7,433

(2) 人件費の推移

業務の見直しにより人件費削減に取り組んできた。

① 職員費（正規職員）

組織体制見直しによる複数職兼務による職員の減

② 賃金（嘱託職員、従事員）

- ・ 嘱託職員担当業務を従事員に切り替えによる嘱託職員の減
- ・ 委託拡大（場内警備、広報業務等）による従事員の減

経営改善計画前後の比較（県）

（単位：人、千円）

項目	平成18年度	平成21年度	比較 増減額	比較 増減率
職員費	人数	22	15	▲7 ▲31.8%
	支出額	205,268	137,372	▲67,896 ▲33.1%
賃金	人数	97	91	▲6 ▲6.2%
	支出額	140,926	131,263	▲9,663 ▲6.9%
合計	人数	119	106	▲13 ▲10.9%
	支出額	346,194	268,635	▲77,559 ▲22.4%

(3) 報償費の推移

平成18年度以降、賞金・手当の支給水準は維持してきた。

〔平成21年度は平成18年度と比較して、開催日数が減（3日）となっているため、支出減となっている。〕

経営改善計画前後の比較（県）

（単位：千円）

支払先	支払内容	平成18年度	平成21年度	比較 増減額	比較 増減率
馬主	勝馬賞金、出走手当等	909,077	880,839	▲28,238	▲3.1%
調教師	調教師賞管理手当等	37,823	38,785	962	2.5%
騎手	騎手賞、騎乗手当等	47,371	45,259	▲2,112	▲4.5%
きゆう務員	きゆう務員賞、きゆう務手当等	49,745	46,154	▲3,591	▲7.2%
賞金・手当計		1,044,016	1,011,037	▲32,979	▲3.2%
その他	賞品、謝金等	2,845	2,065	▲780	▲27.4%
合計		1,046,861	1,013,102	▲33,759	▲3.2%

(4) 広報活動費の推移

平成18年度までは広告、イベントの実施を個々に業務を委託していたが、平成19年度からは包括契約による広報活動の一体化に取り組んできた。

（平成19年度に比べ平成20年度及び平成21年度は収支改善のため経費縮減）

経営改善計画前後の比較（県）

（単位：千円）

委託内容	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	
年間支出額	75,719	120,240	92,000	83,294	
対前年増減	▲21,138	44,521	▲28,240	▲8,706	
マスコミ広告	一般紙	176段	234段	202段	212段
	スポーツ紙	64回	141回	149回	153回
	テレビCM	416本	544本	299本	165本
イベント	ステージイベント	0回	4回	7回	9回
	フリーマーケット	3回	2回	5回	1回
ファンサービス	ガラボン抽選会	32回	26回	6回	23回

(5) 委託料の推移

投票管理、場内警備等を直営から民間委託に切り替えたことから委託料が増加した業務もあるが、業務内容の見直し等により委託料削減に取り組んできた。

経営改善計画前後の比較(県)

(単位：人、千円)

委託内容	平成18年度	平成21年度	比較	
			増減額	増減率
投票管理、警備、清掃、着順撮影、発走等	298,647	293,692	▲4,955	▲1.7%

100万円以上の増減があった委託

(単位：人、千円)

委託内容	平成18年度	平成21年度	比較	
			増減額	増減率
投票管理業務	108,564	115,000	6,436	5.9%
警備業務	46,955	46,309	▲646	▲1.4%
場内	21,468	22,595	1,127	5.2%
きゆう舎地区	25,487	23,714	▲1,773	▲7.0%
庁舎清掃業務	14,232	13,035	▲1,197	▲8.4%
着順撮影等業務	60,070	58,885	▲1,185	▲2.0%
発走業務	14,647	13,272	▲1,375	▲9.4%
トラクター運行業務(馬場整備)	6,520	1,534	▲4,986	▲76.5%

(6) 使用料・賃借料の推移

ファン無料送迎バスの運行管理を見直すことにより賃借料削減に取り組んできた。

- ① 金沢市内便のルート削減(6ルート→4ルート)
- ② 本場開催日の金沢市内便の運行台数削減(12台→7台)
- ③ 場外開催日の金沢市内便の運行台数削減(6台→4台)

経営改善計画前後の比較(県)

(単位：千円)

項目	平成18年度	平成21年度	比較	
			増減額	増減率
年間支出額	131,873	85,123	▲46,750	▲35.5%

ファン無料送迎バスの運行比較

(単位：日、台、千円)

項目	内容	平成18年度	平成21年度	比較	
				増減額	増減率
本場開催	開催日数	75	72	▲3	▲4.0%
	運行台数/日	20	14	▲6	▲30.0%
	支出額/日	1,189	596	▲593	▲49.9%
場外開催	開催日数	113	185	72	63.7%
	運行台数/日	7	5	▲2	▲28.6%
	支出額/日	466	251	▲215	▲46.1%

(7) 施設整備費の推移

施設の老朽化は進んでいるが、不急工事の見直し等により工事費の圧縮等に取り組んできた。

経営改善計画前後の比較(県)

(単位：千円)

項目	内容	平成16~18年度 3カ年平均	平成19~21年度 3カ年平均	比較	
				増減額	増減率
工事費	馬場改修工事等	50,591	31,449	▲19,142	▲37.8%
委託料	省エネルギー対策 馬場砂処理等	22,886	18,814	▲4,072	▲17.8%
借上料	自動販売机戻機等	144,636	116,445	▲28,191	▲19.5%
合計		218,113	166,708	▲51,405	▲23.6%

5 平成22年度金沢競馬中間時点における実績概況について

(1) 石川県営

① 開催実施状況（県営第9回まで）

開催回数で9回、開催日数は36日間が終了。（平成22年度は全18開催、72日間を予定）

区分		開催日数 (日)	レース数 (レース)	出走頭数 (頭)	入場者数 (人)
県営 第1回 ～ 第9回	前年度(A)	36	393	3,686	113,900
	実績(B)	36	386	3,442	109,032
	差引(B-A)	—	▲7	▲244	▲4,868

(注) レース数減の要因：梅雨明け後の猛暑の影響を受け、出走頭数が不足。

(2) 金沢市営

① 開催実施状況（市営第2回まで）

開催回数で2回、開催日数は8日間が終了。（平成22年度は全3開催、12日間を予定）

区分		開催日数 (日)	レース数 (レース)	出走頭数 (頭)	入場者数 (人)
市営 第1回 ～ 第2回	前年度(A)	8	88	815	29,627
	実績(B)	8	85	749	27,626
	差引(B-A)	—	▲3	▲66	▲2,001

(注) レース数減の要因：梅雨明け後の猛暑の影響を受け、出走頭数が不足。

② 開催収支状況（県営第9回までの予算額との比較）

予算額に対し、金沢競馬開催による売得実績及び非開催日における他場開催場外発売実績ともに減収となっている。収支は、諸経費の削減に努めたが30百万円の歳入不足となっている。

(単位：百万円)

区分	金沢競馬場での開催				[非開催日] 他場開催 場外発売	経費 削減	収支
	売得額計	自場発売	他場発売	在宅投票			
予算額	4,252	2,243	1,240	769	1,556	/	/
1日平均	118.1	62.3	34.4	21.4			
実績額	3,994	2,116	1,173	705	1,431	33	/
1日平均	111.0	58.8	32.6	19.6			
対予算比	93.9%	94.3%	94.6%	91.7%	92.0%	/	/
収支算定額	① ▲44	▲31	▲6	▲7	② ▲19	③ 33	▲30 (①+②+③)

<参考>前年度との比較

実績額の 対前年度比	91.5% (91.2%)	90.2% (82.3%)	93.2% (93.8%)	92.6% (104.1%)
---------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

(注) ()は、地方競馬全体の成績

② 開催成績状況（市営第2回までの予算額との比較）

金沢競馬開催による売得実績は、ほぼ予算額となっている。非開催日における他場開催場外発売実績が伸びている。収支は、開催経費等未確定のものがあり、現段階で未定。

(単位：百万円)

区分	金沢競馬場での開催				[非開催日] 他場開催 場外発売
	売得額計	自場発売	他場発売	在宅投票	
予算額	1,070	510	352	208	350
1日平均	133.8	63.8	44.0	26.0	
実績額	1,082	514	403	165	403
1日平均	135.3	64.3	50.4	20.6	
対予算比	101.1%	100.8%	114.5%	79.3%	115.1%

<参考>前年度との比較

実績額の 対前年度比	97.6% (91.2%)	89.1% (82.3%)	118.2% (93.8%)	86.4% (104.1%)
---------------	------------------	------------------	-------------------	-------------------

(注) ()は、地方競馬全体の成績